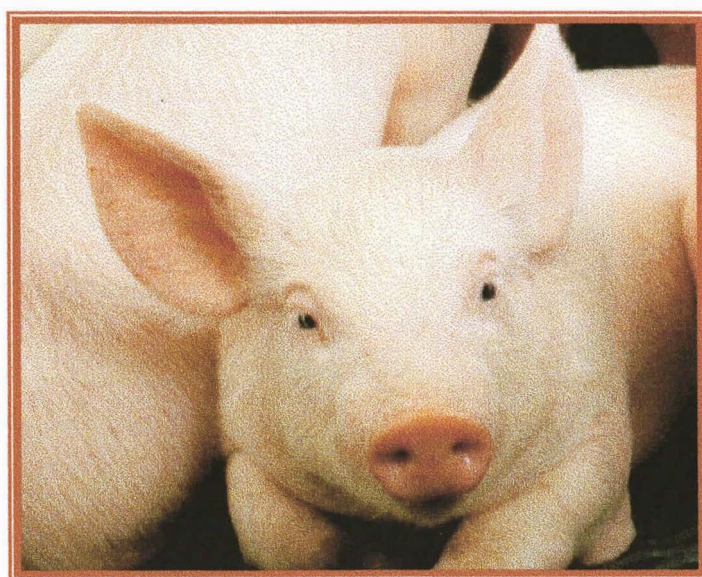


PROJET PILOTE D'APPUI A LA FILIERE PORCINE CUBAINE



Proposition technique et financière

Projet n° 42PA-9042

Juin 1999



ACTUS
France



Cirad-
emvt
France



IIP
Cuba



INRA-CRAG
Guadeloupe

SOMMAIRE

1. CONTEXTE DU PROJET	2
2. OBJECTIFS DU PROJET	3
3. MISE EN OEUVRE DU PROJET	3
3.1. Durée du projet.....	4
3.2. Partenaires.....	4
3.3. Plan d'action	5
3.4. Calendrier d'exécution.....	6
3.5. Moyens humains et matériels.....	6
4. PLAN D'EVALUATION DU PROJET.....	7
4.1. Evaluation technique	7
4.2. Contrôle des activités.....	7
4.3. Evaluation finale.....	7
5. PLAN DE FINANCEMENT.....	8

ACRONYMES

CAFIPOC	Comité d'Appui à la Filière Porcine Caraïbe
Cirad-emvt	Centre de coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement - Département Elevage et Médecine Vétérinaire
GRUPOR	Groupement des Eleveurs de Porcs à Cuba
G3T	Gestion Technique des Troupeaux de Truies
GTE	Gestion Technico-Économique des troupeaux de truies
IIP	Institut de Recherche Porcine à Cuba
INRA- CRAG	Institut National de la Recherche Agronomique Centre de Recherches Antilles-Guyane
SEA	Sistema de Extension Agraria

1. CONTEXTE DU PROJET

La République Cubaine tend à réorganiser son marché intérieur et à se repositionner dans le nouveau contexte des échanges internationaux.

De ce fait, à Cuba, on assiste désormais à une mutation progressive des systèmes de production et de mise sur le marché.

Dans le domaine particulier de l'agriculture, pour faire face à ces changements et adapter l'offre à la demande, l'Etat cubain s'est fixé pour objectif d'accroître la production agricole nationale dans un contexte de diversification et de durabilité. La promotion des initiatives privées, la responsabilisation des acteurs économiques sous forme de nouvelles entités sociales de production sont vivement encouragées.

A ce titre, il est prévu qu'un système national d'appui aux différentes unités de production prenant en compte les besoins techniques, organisationnels et économiques serait mis en place au travers d'un projet national de vulgarisation agricole : le Sistema de Extension Agraria (SEA).

Ce projet devra mettre en place des politiques agricoles et proposer des formes de développement innovantes adaptées au nouveau contexte de production. Le SEA devra notamment agir à l'interface de la recherche agronomique de façon à proposer aux producteurs des référentiels techniques, économiques et organisationnels.

D'autre part, La République de Cuba est membre du Comité d'Appui à la Filière Porcine Caraïbe (CAFIPOC). Elle est représentée par l'institut cubain de recherches porcines, l'IIP (Instituto de Investigaciones Porcinas). Les partenaires cubains sont régulièrement associés aux activités du CAFIPOC et leurs compétences sont mises à contribution.

Lors de la dernière session du CAFIPOC en avril 98 à Santo Domingo, la délégation cubaine a exposé l'évolution de l'organisation de la production porcine à Cuba dans le nouveau contexte économique.

De façon à renforcer et optimiser la productivité des élevages porcins pour répondre à la demande sur ce type de production, il a donc été énoncé qu'il était nécessaire de modifier et moderniser les modes de gestion et de suivi de ces élevages - en sélection et production - à l'aide de systèmes éprouvés et plus performants : conduite en bandes, biométrie appliquée à l'élevage, méthodes et outils de gestion adaptés à l'élevage porcin.

Les technologies de la G3T (Gestion Technique des Troupeaux de Truies) et de la GTE (Gestion Technico-Économique) semblent particulièrement bien adaptées à cette demande.

2. OBJECTIFS DU PROJET

Ce Projet a pour but d'initier un transfert de technologie dans la philosophie du futur Projet SEA. A ce titre, il pourra être considéré comme un des premiers volets "pilote" du Projet global SEA.

Les objectifs du Projet s'intégreront dans une logique qui permettra, en fonction des résultats obtenus, de promouvoir dans le cadre du futur projet SEA, les techniques qui auront été utilisées et d'identifier des axes de recherche-développement prioritaires.

Pratiquement, le Projet consistera à mettre en place à une échelle certes réduite, mais cependant suffisamment représentative de la production porcine cubaine, un mode de suivi éprouvé des élevages de porcs au travers des techniques de G3T et de GTE.

Il s'agira donc :

- d'intégrer la G3T et la GTE dans la conduite des troupeaux au quotidien,
- éventuellement suivant les besoins, d'adapter leurs applications aux contextes de structures cubaines de production porcine,
- d'en utiliser les résultats pour :
 - hiérarchiser les facteurs limitants d'élevage,
 - mesurer et évaluer en temps réel les coûts de production,
 - rechercher des améliorations pour les itinéraires techniques et organisationnels,
 - identifier des thèmes de recherche d'accompagnement en appui au développement de la filière,
- de promouvoir à partir de ce projet des actions de coopération techniques et scientifiques inter-Caraïbe.

3. MISE EN ŒUVRE DU PROJET

Dans le domaine du suivi technique et économique des élevages porcins, les entreprises françaises ont développé des outils de gestion performants. Ils ont l'avantage de comprendre des ensembles de modules adaptables à des situations très variées.

Un projet de transfert de technologie peut être effectué à partir du savoir-faire français mis en application depuis 20 ans vers le secteur cubain de production porcine, actuellement en pleine mutation.

Des partenaires français privés et institutionnels peuvent assurer la formation de la structure cubaine chargée de l'encadrement des exploitations de production porcine.

Les exploitations porcines concernées par le Projet seront situées dans les Provinces de La Habana et Camaguey, Provinces qui seront incluses dans la future zone d'intervention du Projet SEA.

Les exploitations bénéficiant de ce Projet ont été ciblées en fonction de leur caractère représentatif de la production porcine actuelle à Cuba. Elles seront au nombre de 16. Leur répartition en fonction de leur statut social est la suivante :

- 5 élevages d'Etat,
- 1 élevage du secteur coopératif,
- 10 élevages individuels.

Ce projet doit comporter :

- une sensibilisation des différents partenaires concernés à la G3T et à la GTE (Groupement des Producteurs de Porcs - GRUPOR -, gérants des fermes de production d'Etat et de coopérative, éleveurs individuels)
- une formation des personnels d'encadrement et producteurs (IIP, GRUPOR, personnels de coopérative et des exploitations)
- la mise en place de fiches de suivi,
- la collecte des informations et saisie des données,
- l'analyse des résultats (retombées économiques) et leur restitution aux différents partenaires,
- l'identification de thèmes éventuels de recherche-développement.

3.1. Durée du projet

Le projet sera réalisé sur une période d'une année.

3.2. Partenaires

Les différents partenaires seront les suivants :

• Maîtrise d'ouvrage

- **France :** Ambassade de France à Cuba, Responsable de la coopération scientifique et technique
- **Cuba :** Ministère de l'Agriculture, M. A. Barrios

• Maîtrise d'œuvre

- **France :** Cirad-emvt : Dr S. Klotz, Antenne Cirad-emvt Martinique
- **Cuba :** IIP : Dr Maria del Carmen Mederos, sous-directeur scientifique

- **Partenaires :** Société ACTUS : N. Gaudin, J-M. Gout
INRA : M. Bidanel, INRA-CRAG Guadeloupe

- **Encadrement à Cuba :**

IIP : Me B. Garcia et M. E. Leon

GRUPOR : Dr M. Perez et Dr M. P. Valdivia, Vice-Présidents

3.3. Plan d'action

Le projet se déroulera en 3 phases principales :

1. Préparation à la G3T et à la GTE

- a) organisation et sensibilisation des éleveurs, gérants des fermes de production d'Etat et de coopérative par l'IIP,
- b) formation informatique de l'équipe de l'IIP,
- c) formation informatique des responsables de GRUPOR.

2. Mise en place de la G3T et de la GTE

- a) formation du personnel des exploitations,
- b) mise en place des fiches de suivi,
- c) collecte des informations et saisie des données,
- d) réunion de restitution et analyse des résultats,
- e) évaluation à mi-parcours :
 - analyse des fiches de saisies,
 - vérification de la qualité des données (paramètres enregistrés, périodicité, précision),
 - identification des besoins d'adaptation, de compléments de référence à rechercher localement

3. Evaluation technique

- a) Organisation par l'IIP d'une réunion regroupant les gérants des exploitations, les personnels de coopérative et les éleveurs pour :
 - restituer les résultats des premières applications de la G3T et de la GTE,
 - évaluer la charge de travail supplémentaire qu'elles ont induite,
 - évaluer les améliorations du suivi technique des élevages par leurs gérants,
 - évaluer les premiers indicateurs d'amélioration de la productivité et si les gérants ont pu plus facilement suivre techniquement leur élevage,

- évaluer les progrès du dialogue entre utilisateurs (responsables des élevages) et les structure de recherche / développement, notamment pour identifier de nouveaux thèmes de conseil ou de recherches.

b) Bilan final de l'opération :

Une mission se déplacera sur plusieurs sites de production (élevages d'Etat, coopératives, élevages individuels) et fera un bilan de cette opération notamment pour évaluer le niveau d'adoption de la méthode et la valorisation des résultats. Une attention particulière sera portée sur le niveau et la qualité d'intégration de cette action au sein des entreprises d'élevage et des services d'appui à l'agriculture. On appréciera en particulier en quoi cette expérience pourra être utile à la définition des modalités de diffusion de nouvelles méthodes de production et d'organisation dans le contexte du SEA.

3.4. Calendrier d'exécution

- **octobre 1999** : travail de sensibilisation et d'animation par l'équipe technique de l'IIP et de GRUPOR,
- **novembre 1999** : formation des cadres de l'IIP et mise en place des logiciels par la société ACTUS et le Cirad-emvt, puis identification des besoins et possibilités en génétique porcine, en relation avec la GTE
- **mai 2000** : mission conjointe de suivi à mi-parcours par le Cirad-emvt et l'INRA,
- **novembre 2000** : mission de bilan final par l'IIP et le Cirad-emvt.

3.5. Moyens humains et matériels

1. Matériel

- 1 logiciel WINPORC de groupe fourni à l'IIP,
- 1 logiciel WINPORC de groupe fourni à GRUPOR,
- 5 logiciels WINPORC individuels subventionnés,
- un ordinateur portable pour les responsables de l'IIP.

2. Missions

- une mission de formation par ACTUS et par le responsable technique du Cirad-emvt,
- une mission de suivi à mi-parcours par le Cirad-emvt et l'INRA,
- une mission de bilan de clôture (Cirad-emvt Martinique et Montpellier),
- une mission d'un généticien porc INRA.

3. Moyens humains

- Société ACTUS : fourniture, installation et formation aux logiciels, support technique «en ligne» du logiciel

- Cirad-emvt : suivi opérationnel et technique
- INRA : suivi technique
- IIP
 - un cadre responsable local du projet à mi-temps,
 - une informaticienne responsable du suivi technique (20 heures par mois),
 - une opératrice de saisie 15 jours par mois.

4. PLAN D'EVALUATION DU PROJET

4.1. Evaluation technique

Le projet sera évalué de la façon suivante :

- nombre total d'exploitations qui seront en G3T et en GTE,
- nombre de gérants qui auront été formés sur le logiciel,
- nombre d'exploitations qui remplissent les fiches de saisies techniques et économiques,

L'évaluation indirecte se fera sur l'analyse des résultats techniques et économiques des exploitations.

4.2. Contrôle des activités

Le programme de travail prévoit :

- une visite trimestrielle du responsable de l'IIP avec une réunion de restitution aux éleveurs et gérants des élevages,
- un envoi mensuel des fiches de saisies,
- une mission de supervision réalisée à l'issue des six premiers mois et qui coïncidera avec la seconde série de réunions de restitution.

4.3. Bilan final

Le Cirad-emvt fera une analyse du projet avec le responsable de l'IIP.

La synthèse des résultats portera en particulier :

- sur les difficultés techniques et organisationnelles de mise en place de la méthode et les solutions pour y répondre,
- sur l'impact technique et économique de la GT au niveau des exploitations pilotes notamment en évaluant la productivité des élevages suivis,
- sur une prévision des retombées économiques de sa généralisation,
- sur les possibilités d'étendre cette expérience à d'autres thèmes d'élevage s'inscrivant dans les priorités du SEA.

5. PLAN DE FINANCEMENT

SOURCES DE FINANCEMENT	Unités	Quantités	Prix unitaires	MONTANTS
FRANCE				
(Ambassade de France à Cuba)				
Matériel informatique et logiciels	forfait			35 000
Missions:				
voyages DFA - Cuba (EMVT)	Unité	3	3 647	10 941
voyages DFA - Cuba (INRA)	Unité	1	3 647	3 647
voyage Europe - Cuba (Actus)	unité	1	4 998	4 998
per diem (EMVT)	jour	24	914	21 924
per diem (Actus)	jour	3	914	2 741
SOUS-TOTAL				79 251
AUTRES SOURCES EXTERIEURES				
ACTUS				
Logiciels				11 500
Honoraires, per diem	forfait			30 000
Hot line	forfait			10 000
<u>Sous-Total</u>				<u>51 500</u>
CIRAD- EMVT				
Honoraire expert niveau 3	jours	7	3 718	26 026
Honoraires expert niveau 2*	jours	34	2 844	96 696
Per diem expert niveau 3	jours	7	914	6 395
Voyage France - Cuba	Unité	1	4 998	4 998
Edition rapport	forfait			10 000
<u>Sous-Total</u>				<u>144 115</u>
INRA				
Voyage DFA - Cuba	Unité	1	3 647	3 647
Honoraires	jours	16	4 000	64 000
Per diem	jours	16	400	6 400
<u>Sous total</u>				<u>74 047</u>
SOUS-TOTAL				269 662
TOTAL FRANCE				348 912
CUBA				
IIP				
Organisation réunions et animation	forfait			15 000
Travail de suivi et saisie	forfait			15 000
<u>Sous-total</u>				<u>30 000</u>
GRUPOR				
Logiciels				10 000
Ordinateurs				20 000
Formations locales				5 000
Saisies des données				5 000
<u>Sous-total</u>				<u>40 000</u>
TOTAL CUBA				70 000
TOTAL GENERAL				418 912

* 10 jours pour la rédaction du rapport final inclus